



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN

KAMPUS TAMALANREA
JALAN PERINTIS KEMERDEKAAN KM.10 MAKASSAR 90245
TELEPON (0411) 586200, 584002 FAX. (0411) 585188

KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS HASANUDDIN
Nomor : 26457/UN4/PP.26/2017

tentang

PENGANGKATAN PROMOTOR DAN CO-PROMOTOR BAGI MAHASISWA
A.N. NINA FAPARI ARIF NOMOR INDUK MAHASISWA : P0500315404 PROGRAM STUDI
ILMU EKONOMI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS HASANUDDIN

REKTOR UNIVERSITAS HASANUDDIN

- Membaca : Surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unhas Nomor : 6954 /UN4.4/PP.26/2017, tanggal 7 September 2017 tentang permohonan persetujuan dan pengesahan susunan Promotor dan Co-promotor bagi Saudari **Nina Fapari Arif** Nomor Induk Mahasiswa: P0500315404;
- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka penulisan disertasi bagi Saudari **Nina Fapari Arif** Nomor Induk Mahasiswa : P0500315404 mahasiswa Program Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNHAS dipandang perlu mengangkat Tim Promotor dan Co-promotor;
- b. Bahwa untuk kepentingan huruf a di atas, perlu ditetapkan Surat Keputusannya;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional; (Lembaran Negara Tahun 2003 Nomor 78).
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012, tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Tahun 2012.No. 158).
3. Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 1956, tentang Pendirian Universitas Hasanuddin (LN 1956 No. 39).
4. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi, Perubahan dari Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010, tentang perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010, tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 53 Tahun 2015 Tanggal 22 Juli 2015 tentang Statuta Unhas PTN-BH.
6. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 98/MPK/A4/KP/2014 Tanggal 26 Maret 2014 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Hasanuddin Periode 2014-2018.
7. Peraturan Rektor Universitas Hasanuddin No. 1443/UN4/OT.04/2016 tanggal 1 Februari 2016 Tentang Organisasi dan tata Kerja Pengelola Universitas Hasanuddin.
8. Keputusan Rektor UNHAS No. 1870/H04/P/2009 Tanggal 25 Mei 2009 tentang Peraturan Akademik Universitas Hasanuddin.
9. Keputusan Rektor UNHAS No. 18372/H4/PP.25/2011 Tanggal 7 Oktober 2011 tentang Pedoman Penyelenggaraan Program Doktor (S3);

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN
PERTAMA

Mengangkat Promotor dan Co-promotor bagi Saudari **Nina Fapari Arif** Nomor Induk Mahasiswa : P0500315404, Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi, dengan susunan sebagai berikut :

- | | |
|--|---------------|
| 1. Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si | (Promotor) |
| 2. Dr. Jusni, SE.,M.Si | (Co-promotor) |
| 3. Dr. Abdul Razak Munir, SE.,M.Si.,M.Mktg | (Co-promotor) |



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN

KAMPUS TAMALANREA
JALAN PERINTIS KEMERDEKAAN KM.10 MAKASSAR 90245
TELEPON (0411) 586200, 584002 FAX. (0411) 585188

- KEDUA : Segala biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan keputusan ini dibebankan pada dana yang tersedia di Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNHAS.
- KETIGA : Surat keputusan ini berlaku mulai tanggal ditetapkan sampai dengan selesainya masa studi yang bersangkutan, dengan ketentuan bahwa apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Makassar
Pada tanggal : 12 September 2017

Rektor



Prof. Dr. Dwia Aries Tina Pulubuhu, MA
NIP 19640419 198903 2 002

Tembusan Kepada Yth :

1. Wakil Rektor Bidang Akademik UNHAS.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNHAS.
3. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Pengembangan FEB UNHAS.
4. Ketua Program Studi S3 Ilmu Ekonomi FEB UNHAS.
5. Masing-masing yang bersangkutan.
6. Sdr. (i) Nina Fapari Arif.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Tamalanrea, Makassar 90245
Telpon : (0411) 585 415, 583 678 Telpon Fax : (0411) 587218
<http://feb.unhas.ac.id> email:feb@unhas.ac.id

Nomor : 6131/UN4.4/DA.04.09/2019
Lamp. : SK. Penguji
Hal : Undangan menguji ujian Promosi (terbuka)
Bagi Sdr. **Nina Fapari Arif**

Makassar, 05 Agustus 2019

Kepada
Yth,

- : 1. Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si
2. Dr. Jusni, SE.,M.Si
3. Dr. Abdul Razak Munir, SE.,M.Si.,M.Mktg
4. Prof. Augusty Tae Ferdinand, DBA
5. Prof. Dr. Osman Lewangka, MA
6. Prof. Dr. Muhammad Asdar, SE.,M.Si
7. Prof. Dr. Mahlia Muis, SE.,M.Si
8. Dr. Maat Pono, SE.,M.Si
9. Dr. Nuraeni Kadir, SE.,M.Si

Di-
Tempat

Dengan hormat, mengundang saudara (i) untuk hadir sebagai penguji/penyanggah dalam **Ujian Promosi Doktor (terbuka)** bagi Sdr. **Nina Fapari Arif** Nomor Induk Mahasiswa : **P0500315404** Program Studi Ilmu **Ekonomi** yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 07 Agustus 2019
Waktu : 10.00 wita s.d selesai
Bertempat di : Ruang Ujian Promosi Program Doktor (S3) Pascasarjana
Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNHAS-Tamalanrea
Judul Disertasi : Strategi Inovasi Model Bisnis dari Konvensional ke Digital dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja UKM di Sulawesi Selatan
Promotor : Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si
Co-Promotor 1 : Dr. Jusni, SE.,M.Si
Co-Promotor 2 : Dr. Abdul Razak Munir, SE.,M.Si.,M.Mktg

Atas perhatian dan kehadiran saudara (i) disampaikan terima kasih.

Dekan,

Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si
NIP.19640205 198810 1 001

Tembusan kepada Yth;

1. Rektor UNHAS "sebagai laporan"
2. Wakil Dekan Bidang Akademik, Riset dan Inovasi FEB UNHAS
3. Wakil Dekan Bidang Perencanaan, Keuangan dan Sumberdaya FEB UNHAS
4. Ketua Program Studi S3 Ilmu Ekonomi
5. KTU FEB UNHAS
6. Bendahara FEB UNHAS
7. Sdr. **Nina Fapari Arif**
Pertinggal



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM DOKTOR (S-3)

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Tamalanrea, Makassar 90245

Telpon : (0411) 585 415, 583 678 Telpn Fax : (0411) 587218

<http://feb.unhas.ac.id> email : feb@unhas.ac.id

BERITA ACARA NILAI UJIAN PROMOSI

Nama Promovenda : Nina Fapari Arif.
No. Induk Mahasiswa : P0500315404.
Jenjang Pendidikan : **DOKTOR (S3).**
Program Studi : **ILMU EKONOMI.**
Judul Disertasi : Strategi Inovasi Model Bisnis Dari Konvensional ke Digital dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja UKM di Sulawesi Selatan.

IPK : **3,88**

Lama Studi : 4 tahun 0 bulan

Nama Penguji

1. Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si
2. Dr. Jusni, SE.,M.Si
3. Dr. Abdul Razak Munir, SE.,M.Si.,M.Mktg
4. Prof. Augusty Tae Ferdinand, DBA
5. Prof. Dr. Osman Lewangka, MA
6. Prof. Dr. Muhammad Asdar, SE.,M.Si
7. Prof. Dr. Mahlia Muis, SE.,M.Si
8. Dr. Maat Pono, SE.,M.Si
9. Dr. Nuraeni Kadir, SE.,M.Si

Nilai Seminar Usul	: 85,32	Proporsi 10 %	=	8,52
Nilai Seminar Hasil	: 88,50	Proporsi 10 %	=	8,84
Nilai Ujian Prapromosi	: 88,43	Proporsi 50 %	=	44,21
Nilai Ujian Promosi	: 88,71	Proporsi 30 %	=	26,61

NILAI DISERTASI = **(A) 88,13**

Berdasarkan IPK dan Nilai Ujian Akhir, Maka dinyatakan lulus dengan Predikat :

SANGAT MEMUASKAN

Promotor,

Makassar, 07 Agustus 2019
Dekan/Ketua Sidang,


Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si


Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si

Catatan : nilai ujian akhir

> 85 : A, > 81-85 : A minus, > 76-80 : B plus, > 71-75 : B, < 71 : E

Pemberian Predikat Kelulusan Program Doktor terdiri dari 4 (empat) tingkatan, yaitu :

1. **Memuaskan** : IPK : 3,25 - <3,60
2. **Sangat Memuaskan** : IPK : 3,61 - <3,85 (nilai ujian akhir minimal A minus)
3. **Cum Laude** : IPK : 3,86 - 4,00

dengan syarat nilai ujian akhir harus A, masa studi tidak lebih dari 8 (delapan) semester dan telah mempublikasikan sekurang-kurangnya 1 (satu) karya ilmiah internasional dan 3 (tiga) karya ilmiah nasional yang terkait dengan disertasi pada jurnal yang terakreditasi.

4. **Summa Cum Laude** : IPK : 4,00

dengan syarat nilai ujian akhir harus A, masa studi tidak lebih dari 8 (delapan) semester dan telah mempublikasikan pada jurnal internasional sekurang-kurangnya 3 (tiga) karya ilmiah yang terkait dengan disertasi.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM DOKTOR (S-3)

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Tamalanrea, Makassar 90245

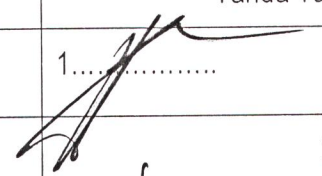
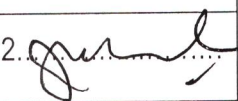
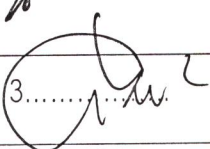
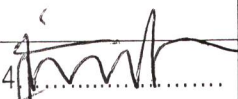
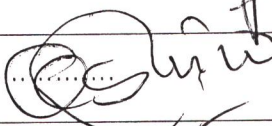
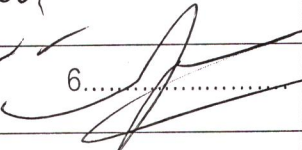
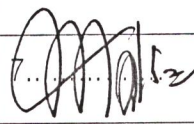
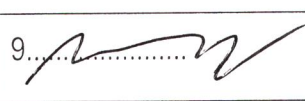
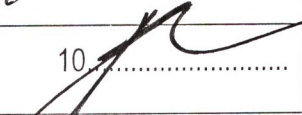
Telpon : (0411) 585 415, 583 678 Telpon Fax : (0411) 587218

<http://feb.unhas.ac.id> email : feb@unhas.ac.id

**DAFTAR HADIR PENGUJI DALAM RANGKA
UJIAN PROMOSI DOKTOR (TERBUKA) BAGI**

Nama Promovenda : Nina Fapari Arif.
No. Induk Mahasiswa : P0500315404.
Jenjang Pendidikan : **DOKTOR (S3).**
Program Studi : **ILMU EKONOMI.**
Judul Disertasi : Strategi Inovasi Model Bisnis Dari Konvensional ke Digital dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja UKM di Sulawesi Selatan.

Hari /Tanggal : Rabu,, 07 Agustus 2019.
Jam : 10.00 wita s.d selesai.
Tempat : Ruang Promosi Doktor Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unhas.

No.	N a m a	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si	1..... 
2.	Dr. Jusni, SE.,M.Si	2..... 
3.	Dr. Abdul Razak Munir, SE.,M.Si.,M.Mktg	3..... 
4.	Prof. Augusty Tae Ferdinand, DBA	4..... 
5.	Prof. Dr. Osman Lewangka, MA	5..... 
6.	Prof. Dr. Muhammad Asdar, SE.,M.Si	6..... 
7.	Prof. Dr. Mahlia Muis, SE.,M.Si	7..... 
8.	Dr. Maat Pono, SE.,M.Si	8.....
9.	Dr. Nuraeni Kadir, SE.,M.Si	9..... 
10.	Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si (Ketua Sidang)	10..... 

Makassar, 07 Agustus 2019
Dekan/Ketua Sidang,


Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si
NIP. 19640205 198810 1 001

DISERTASI

STRATEGI INOVASI MODEL BISNIS DARI KONVENSIONAL KE DIGITAL DAN PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA UKM DI SULAWESI SELATAN

BUSINESS MODEL INNOVATION STRATEGY FROM CONVENTIONAL TO DIGITAL AND ITS IMPACT ON THE PERFORMANCE OF SMEs IN SOUTH SULAWESI

Disusun dan diajukan oleh

NINA FAPARI ARIF
P0500315404

telah dipertahankan di depan Panitia Ujian Disertasi
pada tanggal **07 Agustus 2019**
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Menyetujui
Komisi Penasihat,


Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si
Promotor


Dr. Jusni, SE.,M.Si
Kopromotor I


Dr. Abdul Razak Munir, SE.,M.Si.,M.Mktg
Kopromotor II

Ketua Program Studi
Ilmu Ekonomi


Dr. Anas Iswanto Anwar, SE.,MA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Hasanuddin


Prof. Dr. Abd. Rahman Kadir, SE.,M.Si